



文/ 萬廣祥

「低層次者聚焦獨贏，稍優者爭取雙贏，卓越的表現在乎眾贏。」

台灣獨贏科技在其公司網頁有以下精采宣言：「客戶與合作企業，均對獨贏科技的專業技術與服務態度表達一致肯定的態度，所以，獨贏不只是獨贏，而是公司與客戶雙贏。」

### 互利共贏 (Mutual benefit)

今年2月中國外交部長王毅和俄羅斯外長拉夫羅夫、印度外長斯瓦拉傑會晤時表示：「摒棄你輸我贏、贏者通吃的舊套路，探索雙贏、多贏、共贏的新理念將是今後國際關係發展的正確方向。」「中方提出探索構建以合作共贏為核心的新型國際關係。」

所謂「合作共贏」就是指共事雙方或多方在共同承擔一項任務的過程中互惠互利、相得益彰，能實現各方的共同利益。

戰國時七雄並立，西秦欲逐一擊破一統天下。縱橫家名士蘇秦分別遊說六國，動以合縱抗強秦，分析六國合則勝，分則敗。六國初時合作共贏，並邀蘇秦為六國宰相，主領合縱。可惜後來六國自相猜疑，導致分裂，終被強秦吞併。

聖經中亦多處論到合作共贏：  
「兩個人總比一個人好，因為二人勞碌同得美好的果效……再者，二人同睡就都暖和，一人獨睡怎能暖和呢？有人攻勝孤身一人，若有二人便能敵擋他；三股合成的繩子不容易折斷。」(傳四9、11-12) 「你們是同心合意地興旺福音。」(腓-5)

### 協作效能 (Collaboration)

協作是指在達成目標的過程中，部門與部門之間、個人與個人之間的協調與配合。協作應是多方面，只要是一個部門或崗位實現承擔的目標所必須得到的支援和配

合，都應成為協作的內容。<sup>1</sup>

中信國際成員分布於世界不同區域，但源於同一創辦人——王永信牧師。五十多年來，全球中信秉持使命宣言：福音傳華民·恩澤遍萬邦。每年各地差傳代表聚首一堂，舉行年度會議，也有團契分享。各地中信的架構、行政、財政和日常運作均各自獨立，然而維持合夥聯盟的關係。這方式既能因應各地特殊環境而具充分彈性，又達致共同協作的眾贏果效。

各地中信既因成立先後不同，發展又因環境有異，如何達致合夥聯盟同得益？筆者愚見認為必須：

#### 1. 存異求同

夥伴之間，必須互相尊重，彼此欣賞，才得以構成宣教大業的輝煌發展。過去十年，各地多番磨合，把差距逐漸拉近，更美好合作指日可期。

#### 2. 經驗分享與資源共享

不同地區有不一樣優勢，有些經驗豐富，有些資源較多，理應互補不足，彼此調節。特別是強大地區扶掖較弱小的，必能在宣教戰線上為主打美好的仗。 ☺

(作者是新西蘭中信董事會主席)

註釋：

1. 參MBA 智庫百科